

## แผนการขับเคลื่อนผลงาน

### ยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาการเกษตรกรรม การท่องเที่ยว และส่งเสริมการพัฒนาใน  
ระดับภูมิภาค

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาคน ครอบคลุม ชุมชน สังคม รับผิดชอบต่อสังคมตามหลัก

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อความสมดุล  
และยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเพิ่มประสิทธิภาพระบบการบริการซึ่งบูรณาการและการ  
จัดการตามมั่นคง

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“ภาพอนาคตเมืองท่าอยู่ เต็มคู่สิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมการศึกษา

พัฒนาคุณภาพผู้ช่วย ใฝ่ใจเศรษฐกิจพอเพียง”

### ภารกิจ/พันธกิจ

1. พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมอย่าง  
ครบวงจร

2. พัฒนาระบบการให้บริการราชการที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ บุคลากรใน  
องค์กรต้องได้รับการพัฒนาทักษะเฉพาะความรู้ความสามารถอย่างเต็มกำลังความสามารถทั้ง  
ขั้นสูงสุด

3. ส่งเสริมดำเนินการบริหารองค์การรัฐสภากรรรมหาศาลและสิ่งแวดล้อม ทั้งในด้านการ  
พัฒนา ส่งเสริม ปรังปรุง รักษา อนุรักษ์อย่างรอบด้านเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอนาคต

4. ระบบการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบต้องได้รับการพัฒนา

5. ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

6. เน้นการพัฒนา ส่งเสริม บริหารจัดการด้านสาธารณสุข

7. ส่งเสริมความมั่นคงปลอดภัย และระบบเศรษฐกิจชุมชน

8. มุ่งมั่นเมืองท่าอยู่ ควบคู่ระบบเกษตรกรรม

9. อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมธรรมชาติ อนุรักษ์สัตว์อย่างยั่งยืน

## เป้าหมายพันธกิจ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.2496 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 13) พ.ศ.2552 มาตรา 48)

เทศบาลตำบลมาบอำมฤตจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารราชการท้องถิ่นไว้โดยแบ่งการดำเนินการเป็น 2 ระยะ คือ ระยะเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก และระยะการบริการท้องถิ่น 4 ปี เพื่อให้มีการพัฒนาอย่างมีคุณภาพ สมดุล ยั่งยืน และมีภูมิคุ้มกันตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ดังต่อไปนี้ตามลำดับดังนี้

1.นโยบายเร่งด่วน จะเริ่มดำเนินการในปีแรก

1. แก้ปัญหาวิกฤติภัยแล้ง ปัญหาขาดแคลนน้ำอุปโภค รวมไปถึงน้ำประปาที่ประชาชนในเขตเทศบาล เติบโตร้อน

2. เร่งปรับปรุงพื้นที่อุตสาหกรรมเทศบาลมาบอำมฤตให้ได้รับรางวัล 5 ดาว

3. เร่งสร้างถนนคอนกรีต 4 เลน ถนนวงเวียนข จากทางรถไฟถึงสามแยกวัดมาบอำมฤต

4. ย้ายงานทะเบียนราษฎร จากอำเภอปะทิวกลับมาที่สำนักงานเทศบาลตำบลมาบอำมฤต



5. ปรับปรุงพัฒนาทีมกู้ภัย และอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ให้มีศักยภาพและประสิทธิภาพสูง ทันสมัย พร้อมปฏิบัติหน้าที่ตลอด 24 ชั่วโมง

6. ส่งเสริมสร้างทรัพยากรมนุษย์ประชาชนในเขตเทศบาลให้มีความพร้อมที่จะรองรับการที่ประเทศไทยจะมีการเปิดตัวเข้าสู่ระบบประชาคมอาเซียน (AEC) หรือ Asian Community ในปีพ.ศ. 2558

7. วางรากฐานให้ชาวเทศบาลตำบลมาบอำมฤต ร่วมมือและประสานงานกับผู้นำองค์กรทุกภาคส่วน ตลอดจนประชาชนในเขตเทศบาล

8. เน้นส่งเสริมพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในเขตเทศบาลให้ดีกว่าเดิมในกลุ่มผู้สูงอายุ สตรี แม่บ้าน รวมถึงกลุ่มเด็กและเยาวชน

9. เน้นส่งเสริมดูแลพัฒนาการเด็กในครอบครัวตา ถึงอายุ 6 ปี เป็นกรณีพิเศษ เพราะใช้งบประมาณน้อยแต่ผลลัพธ์สูง ในด้านสติปัญญา (IQ) และอารมณ์ (EQ)

10. ปรับปรุงแก้ไขสภาพสิ่งแวดล้อมและงานสาธารณสุขุให้ให้เป็นเมืองที่สะอาด   **สวยงาม**

11. ส่งเสริมพัฒนากีฬาในกลุ่มประชาชนทุกวัย ทุกสาขาอาชีพ

12. ส่งเสริมอาชีพประชาชนทุกสาขาให้มีการรวมกลุ่มในรูปวิสาหกิจชุมชน

13. ส่งเสริมและอนุรักษ์พื้นที่วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น

14. ปรับปรุงและพัฒนา การทำงานของข้าราชการ ลูกจ้าง โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

2. นโยบายการบริหารท้องถิ่น ที่จะดำเนินการภายในช่วงระยะ 4 ปี

1. นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

- 1.1 พัฒนารับปรุงระบบบริการสาธารณสุขภูมิภาค สาธารณูปการ โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน คูระบายน้ำ การกระจายไฟฟ้าและโทรศัพท์สาธารณะ
- 1.2 เสริมสร้างมาตรการในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาหมอกควันในชุมชน
- 1.3 ส่งเสริมการพัฒนาภูมิทัศน์ ปรับปรุงย่านชุมชน และสถานที่ราชการ หน่วยงาน ๑ ของเทศบาล ( อาทิ เช่น สำนักงานเทศบาล ที่ทำการงานป้องกันฯ และการจัดทำผังเมืองเทศบาลตำบลมาบอำมฤต ให้สอดคล้องกับ ทิศทางการพัฒนาย่านเมืองที่น่าอยู่ ชุมชนน่าอยู่

2. นโยบายด้านการพัฒนาสังคม

- 2.1 รณรงค์ส่งเสริมกระบวนการสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม การสร้างวินัย และจิตสาธารณะของคนในชุมชน
- 2.2 พัฒนาองค์ความรู้สู่ชุมชน สร้างชุมชนเทศบาล ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ ที่มุ่งเน้นคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา
- 2.3 ส่งเสริมและจัดทำแผนแม่บทชุมชน และแผนปฏิบัติการชุมชน การรวมกลุ่มทางสังคม องค์กรชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจน และการสร้างเครือข่ายการพัฒนาสังคมที่สอดคล้องกับมีความเป็นเมือง

- 2.4 ส่งเสริมการพัฒนาทักษะ และจัดกิจกรรมเชิงสร้างสรรค์ รวมทั้งการจัดสวัสดิการที่จำเป็นพื้นฐาน สำหรับการพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ และเชื่อมโยงการทำงานด้านสวัสดิการสังคมกับ ศูนย์พัฒนาสังคม การตรวจพัฒนาสังคมและคุณภาพของมนุษย์ เพื่อขับเคลื่อนเรื่องศูนย์บริการชุมชน แบบมีส่วนร่วม

2.5 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาสังคมที่สอดคล้องกับทิศทางของการสร้างสังคมที่อยู่ดีมีสุข มีความเป็นทั้งบ้าน เมือง และชุมชนน่าอยู่ของท้องถิ่นเทศบาลตำบลมาบอำมฤต

3. นโยบายการพัฒนาสาธารณสุขและส่งเสริมคุณภาพชีวิต

3.1 ส่งเสริมการพัฒนายกระดับงานด้านการจัดการสุขภาพชุมชนแบบองค์รวมไม่ให้เกิดการตระหนักรู้และตื่นตัวต่อการจัดการสุขภาพประชาชน โดยเฉพาะกระบวนการด้านจัดการความรู้เป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อน

3.2 ส่งเสริมการดำเนินงานกิจกรรมด้านการส่งเสริมสุขภาพของประชาชน และการบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน มุ่งเน้นยุทธศาสตร์การสร้างนำซ่อม

3.3 สนับสนุนการควบคุมป้องกันการเผยแพร่ระบาดของโรคติดต่อ และโรคไม่ติดต่อ ทั้งนี้ตราย และการดูแลรักษาสุขภาพอนามัยของประชาชน โดยเฉพาะประชาชน เพื่อประชาชน

3.4 ส่งเสริมงานสุขภาพอนามัย และการจัดการสุขภาพประชาชน โดยผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชนเขตเมือง (อสม.)

3.5 พัฒนารับปรุงงานสุขภาพสิ่งแวดล้อมในชุมชน ผู้ประกอบการ ร้านค้า ร้านอาหาร เพื่อเข้าสู่มาตรฐาน อาหารสะอาด รสชาติอร่อย

3.6 ส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมที่สอดคล้องกับการคุ้มครองผู้บริโภค

4. นโยบายการพัฒนาการศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม
  - 4.1 ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนากระบวนการทางการศึกษาทั้งในระบบ นอก ระบบ และตามอัธยาศัย ด้วยการจัดการศึกษาตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยปี ๒๕๕๐ สำหรับ เด็ก เยาวชน และประชาชน ได้มีโอกาสเรียนรู้ฟรี เรียนดี และเรียนอย่างมีคุณภาพ
  - 4.2 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับศาสนศึกษา การปฏิบัติกิจกรรมทางศาสนา และการพัฒนาศาสนา
  - 4.3 สนับสนุนและส่งเสริมการสืบสานวัฒนธรรม ประเพณี วิถีชุมชน และภูมิปัญญาท้องถิ่น
  - 4.4 ส่งเสริมกิจกรรมการแข่งขันกีฬาทั้งภายในและภายนอกชุมชน รวมทั้งกิจกรรมอันเนื่องในโอกาสวันสำคัญของทางราชการ รัฐประเพณี และประเพณีท้องถิ่น
5. นโยบายการจัดระเบียบชุมชน
  - 5.1 เสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชนเข้มแข็ง และการพัฒนาชุมชนที่สอดคล้องกับแนวทางของความเป็น "บ้านเมืองน่าอยู่อย่างยั่งยืน และสังคมอยู่ดีมีสุข"
  - 5.2 ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมทางด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความปลอดภัยในชุมชน สร้างเครือข่ายด้านการบริการช่วยเหลือฉุกเฉิน (EMS) หนึ่งในตำบลหนึ่งทีมกู้ภัย ดำรวจชุมชน และงานอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน(อปพร.)
  - 5.3 ส่งเสริมการสร้างวินัยจราจรและสนับสนุนกิจกรรมการจัดระเบียบจราจรในย่านชุมชน ตลอดจนมาตรการสร้างความปลอดภัยบนท้องถนน
  6. นโยบายการพัฒนาทางเศรษฐกิจ
    - 6.1 ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การเกษตร และพัฒนาอาชีพ ที่เหมาะสมกับท้องถิ่น
    - 6.2 พัฒนาระดับ และกระตุ้นให้เกิดการพัฒนากระบวนการสร้างระบบเศรษฐกิจชุมชน
    - 6.3 ส่งเสริมกิจกรรมที่สอดคล้องตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
  7. นโยบายการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
    - 7.1 รณรงค์ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกสาธารณะทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงานแก่ประชาชน และชุมชน
    - 7.2 พัฒนาระบบการองค์กรชุมชน ประชาชน และเยาวชน และการสร้างเครือข่ายการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงานโดยชุมชน เพื่อชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการขยะ แบบมีส่วนร่วม ตั้งแต่ต้นทาง กลางทางและปลายทางอันนำไปสู่การจัดการขยะ และการพัฒนาแนวทางและรูปแบบการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงานแก๊สชีวภาพ และการพัฒนา ค้นหาพลังงานทางเลือกในระดับชุมชน
    - 7.3 ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมของชุมชนในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนการจัดการทำโครงการ และการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่มุ่งไปสู่การลดสภาวะโลกร้อน
    - 7.4 ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาวิจัยปฏิบัติ (Action Research) ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการลดสภาวะโลกร้อน รวมถึงกิจกรรมทางด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและพลังงานในระดับชุมชน

8. นโยบายด้านการเมืองและการบริหาร (ภายใต้มององค์กรและภายนอกองค์กร)
- 8.1 พัฒนาองค์กรเทศบาลตำบลมาบตาพุดให้เป็นองค์กรธรรมาภิบาล ที่มีหลักการบริหารจัดการ ข่ามเมื่องที่ดี และเป็นหน่วยบริการสังคมที่ดี มีมาตรฐาน ด้วยการศึกษาส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา การสร้าง กระบวนการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาศักยภาพและยกระดับ แก่ สมาชิกสภาท้องถิ่น ช่างราชการ และพนักงาน ึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลอันสำคัญ พร้อมทั้งสร้างเสริมกระบวนการพัฒนากระบวนการบริการสาธารณะที่ดี มีมาตรฐาน เพื่อรองรับการบริการแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน
- 8.2 ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการมีส่วนร่วมทางการบริหารและการเมือง ภายใต้ระบอบประชาธิปไตย โดยพัฒนาภาคีการทำงานในระบอบสภาท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการพัฒนาระบอบ ประชาธิปไตยของชุมชนและภาคประชาสังคม
- 8.3 ส่งเสริมสนับสนุนการขับเคลื่อนองค์กรชุมชนและคณะกรรมการชุมชน ที่ดำเนินกิจกรรม และ โครงการต่างๆ โดยชุมชนและเพื่อชุมชน รวมทั้งการสร้างความรู้ความเข้าใจกับชุมชน เพื่อพัฒนาระดับ การขับเคลื่อนไปสู่ทิศทางของเมืองนำอยู่ ชุมชนนำอยู่อย่างยั่งยืน
- 8.4 ประสานงานเพื่อก่อให้เกิดการสร้างเครือข่ายการทำงาน ทั้งภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน พื้นที่ และพื้นที่อื่น ๆ ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง ภาคเอกชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGOs) พร้อมทั้งเปิด โอกาสให้ชุมชน และสังคม ได้เข้าถึงการเฝ้าระวัง การตรวจสอบ และติดตามประเมินผล การดำเนินงาน และการบริหารจัดการของเทศบาลตำบลมาบตาพุดได้ในทุกระดับ
- 8.5 สนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้ การนำเทคโนโลยีสารสนเทศในการบริหารมาใช้กับการพัฒนา องค์กร สนับสนุนงานวิจัยเชิงปฏิบัติ (Action Research) ในมิติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการ ท้องถิ่นร่วมกับหน่วยงาน องค์กร และสถาบันการศึกษาระดับท้องถิ่นและระดับต่างๆ

